

---

**PLANO OPERACIONAL PRONTO SOCORRO - URGENCIA E EMERGENCIA  
HOSPITAL PADRE BERNARDO  
BILAC – SP**

**PLANO DO MUNICIPIO DE GABRIEL MONTEIRO - SP**

---

**AHBB** | REDE  
SANTA CASA

**BILAC – SP  
JANEIRO – 2021**



Sumário

<b>INTRODUÇÃO</b> .....	3
1. AHBB   REDE SANTA CASAS .....	3
1.1 Informações Cadastrais .....	5
1.2 Organograma.....	6
1.3 Histórico Institucional da AHBB  Rede Santa Casa .....	6
1.4 Missão, Visão e Valores .....	6
1.5 Compliance e Integridade .....	7
1.6 Expertise em Gestão Hospitalar.....	8
2. QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO .....	9
2.1 Tipo de Atendimento / Serviços / Qualificação do Objeto.....	9
2.2 Local da Prestação de Serviços .....	11
2.3 Capacidade Técnica do Hospital Padre Bernardo .....	11
2.4 Metas Previstas Janeiro de 2021 a Dezembro de 2021 .....	12
2.5 Etapas da Execução .....	12
2.6 Aplicação dos recurso financeiros.....	13
2.7 Cronograma de Desembolso .....	14
2.8 Previsão de Execução do Objeto.....	15
2.9 VII- DECLARAÇÃO .....	16

[www.ahbb.org.br](http://www.ahbb.org.br)

[contato@ahbb.org.br](mailto:contato@ahbb.org.br)

14 3532 5198

Av. José Ariano Rodrigues, 303  
Jardim Ariano - Lins - SP  
Cep 16400 400

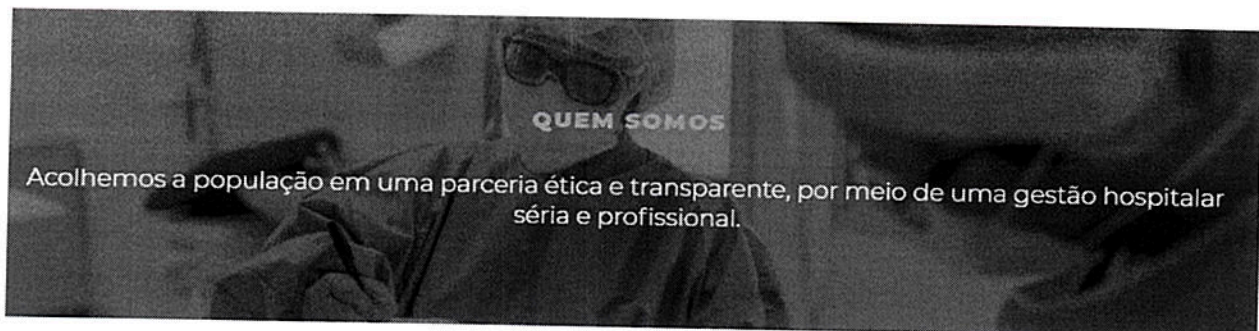


## INTRODUÇÃO

Considerando a necessidade de implementação de políticas públicas que venham priorizar a prestação de atendimento devendo garantir todas as manobras de sustentação da vida e com condições de dar continuidade à assistência.

Considerando a necessidade de implantação de processos que contribuem com a melhoria na integração das diferentes áreas e setores, buscando corrigir falhas e que a organização dos processos representa a redução de desperdícios e processos eficazes e seguros no atendimento garantem a continuidade do atendimento do paciente. Apresentamos a proposta técnica da **AHBB/Rede Santa Casa** para atuação em **ATENDIMENTO PRONTO SOCORRO E URGENCIA E EMERGENCIA NO MUNICIPIO DE BILAC-SP**, que propõe o gerenciamento de equipe multidisciplinar especializada através de uma metodologia que visa a humanização, otimização de recursos e a satisfação do paciente. A **AHBB/Rede Santa Casa** conta ainda com toda a expertise em administração da atenção secundária de saúde através de ambulatorios médicos municipais, gestão de hospitais Santas Casas, com setores de internação, centro cirúrgico, clínica médica, ambulatório, setor de apoio de diagnóstico, setor de apoio terapêutico, urgência e emergência e gerenciamento de UTI's.

### 1. AHBB | REDE SANTA CASAS



[www.ahbb.org.br](http://www.ahbb.org.br)  
[contato@ahbb.org.br](mailto:contato@ahbb.org.br)  
14 3532 5198

Av. José Ariano Rodrigues, 303  
Jardim Ariano - Lins - SP  
Cep 16400 400

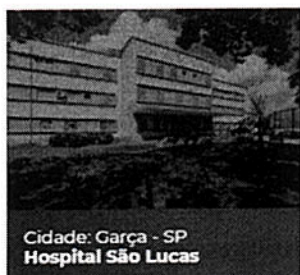


A AHBB | Rede Santa Casa carrega consigo uma história de importantes avanços na gestão de saúde, preparada para um presente e um futuro em que os desafios são muitos, mas a vontade e a capacidade de vencê-los é ainda mais vasta.

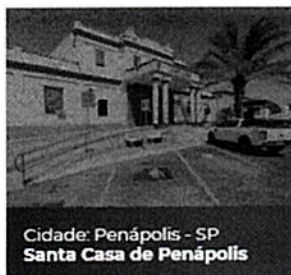
SAIBA MAIS

## ONDE ESTAMOS

A AHBB | Rede Santa Casa acredita acolhimento aliado a profissionalismo e transparência constroem uma gestão eficaz. Conheça abaixo nossos projetos.



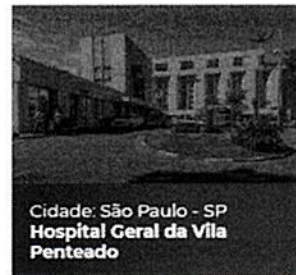
Cidade: Garça - SP  
**Hospital São Lucas**



Cidade: Penápolis - SP  
**Santa Casa de Penápolis**



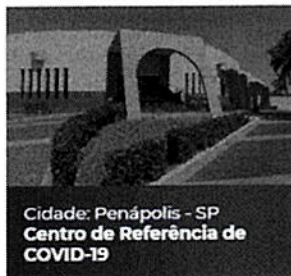
Cidade: Bilac - SP  
**Hospital Padre Bernardo**



Cidade: São Paulo - SP  
**Hospital Geral da Vila Penteadó**



Cidade: Mirandópolis - SP  
**Hospital Estadual de Mirandópolis**



Cidade: Penápolis - SP  
**Centro de Referência de COVID-19**



Cidade: Promissão - SP  
**Hospital Geral de Promissão**



Cidade: São Paulo - SP  
**Hospital Geral de Taipas**



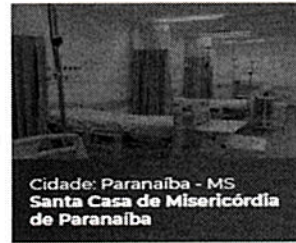
Cidade: São Paulo - SP  
**Hospital Maternidade Leonor Mendes de Barros**



Cidade: Caieiras - SP  
**Hospital Maternidade de Caieiras**



Cidade: Brasília - DF  
**Hospital de Campanha do Estádio Mané Garrincha**



Cidade: Paranaíba - MS  
**Santa Casa de Misericórdia de Paranaíba**

[www.ahbb.org.br](http://www.ahbb.org.br)

[contato@ahbb.org.br](mailto:contato@ahbb.org.br)

14 3532 5198

Av. José Ariano Rodrigues, 303  
Jardim Ariano - Lins - SP  
Cep 16400 400



**1.1** Informações Cadastrais

<b>Razão Social:</b> ASSOCIAÇÃO HOSPITALAR BENEFICENTE DO BRASIL			
<b>CNPJ:</b> 45.349.461/0001-02			
<b>Atividade Econômica Principal:</b> Atividades de atendimento em pronto-socorro hospitalar, e unidades hospitalares para atendimento à urgências e emergências.			
<b>Endereço:</b> AV JOSE ARIANO RODRIGUES, 303 – SALA 03 - JARDIM ARIANO			
<b>Cidade:</b> LINS			<b>UF:</b> SP
<b>CEP:</b> 16.400-400		<b>DDD/Telefone (14)</b> 3532-5198	
<b>E-mail</b> contato@ahbb.org.br			
<b>Banco</b> BANCO DO BRASIL	<b>Agência</b>	<b>Conta Corrente:</b>	<b>Praça de Pagamento (*)</b> Bilac/SP

Responsáveis

<b>Responsável pela Instituição:</b> ANTONIO CARLOS PINOTI AFFONSO		
<b>CPF:</b> 018.587.358-82	<b>RG:</b> 40617805	<b>Órgão Expedidor:</b> SSP/RJ
<b>Cargo:</b> Presidente	<b>Função:</b> Presidente	
<b>Endereço:</b> Avenida da Saudade, 1550 – Jd. Santa Paula		
<b>Cidade:</b> Promissão		<b>UF:</b> SP
<b>CEP:</b> 16.370-000	<b>Telefone:</b> (14) 3541-6617 / 99716-4928	

www.ahbb.org.br

contato@ahbb.org.br

14 3532 5198

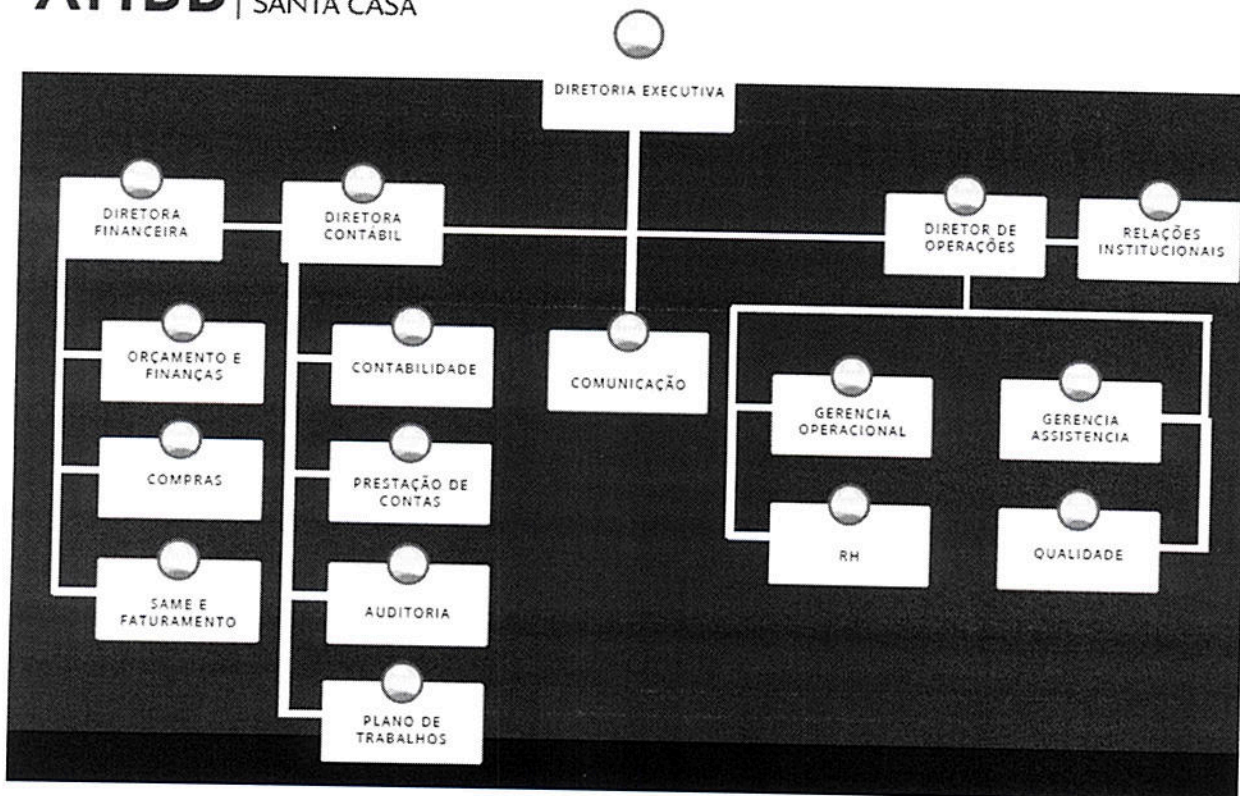
Av. José Ariano Rodrigues, 303

Jardim Ariano - Lins - SP

Cep 16400 400

1.2 Organograma

**ORGANOGRAMA**



1.3 Histórico Institucional da AHBB | Rede Santa Casa

A AHBB | Rede Santa Casa é uma Organização Social de Saúde que tem como estímulo buscar instrumentos e modelos de administração que possam levar racionalidade ao Sistema Único de Saúde (SUS). Com o objetivo de conduzir o desempenho da gestão privada para à administração pública, aprimorando os recursos e garantindo à eficiência dos serviços prestados à população.

A associação é declarada instituição de Utilidade Pública nos âmbitos federal e estadual na cidade de Bilac/SP. Possui o Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social na Área de Saúde – CEBAS, concedido pelo Ministério da Saúde.

1.4 Missão, Visão e Valores

[www.ahbb.org.br](http://www.ahbb.org.br)

contato@ahbb.org.br

14 3532 5198

Av. José Ariano Rodrigues, 303  
Jardim Ariano - Lins - SP  
Cep 16400 400



**AHBB/Rede Santa Casa**, tem como **missão** cuidar de quem cuida, sabemos que o nosso bem maior é zelar pela vida de cada brasileiro.

Temos como **Visão**, ser referência no atendimento à saúde em todos os locais e serviços onde atuamos.

Nossos **Valores** estão alicerçados aos princípios da Ética e Moralidade, sendo: Capacidade, Comprometimento Social, Confiabilidade, Empreendedorismo, Equidade, Ética, Humanização, Qualidade, Sustentabilidade Ecológica, Econômica e Social, Tradição e Transparência.

### 1.5 Compliance e Integridade

Atuando em consonância às aspirações da sociedade e com base em seus valores organizacionais de transparência e ética, a AHBB|Rede Santa Casa encontra-se em fase final de implementação do sistema de Boa-Governança Corporativa, Compliance e Ética Organizacional.

O objetivo principal desta adequação diz respeito às diretrizes essenciais ao desenvolvimento empresarial e econômico da sociedade brasileira, buscando trazer lisura e firmando o compromisso ético perante todos os membros, diretores, conselheiros, voluntários e colaboradores da AHBB, com a sociedade e com o Poder Público.

A AHBB|Rede Santa Casa aplicará o código de conduta ética a ser seguido por todos os seus componentes, primando pelo ambiente corporativo de desenvolvimento racional e sustentável em todos os campos de atuação da organização, sendo instituído como alicerce da sua existência e constituição os seguintes pontos:

- I. Código de Conduta Ética a ser respeitado por todos os membros da Associação
- II. Treinamento sistêmico de gestores, administradores, parceiros e colaboradores para que atuem sempre de acordo com os padrões estabelecidos no Código de Conduta Ética e aos regulamentos e normatizações que incidem sobre a área de atuação da Associação.
- III. Sistema interno de denúncia autônomo, através do e-mail denuncia@ahbb.org.br, onde todos os funcionários, parceiros e usuários poderão informar e relatar condutas contrárias ao Código de Conduta Ética, ilegais ou moralmente questionáveis.
- IV. Conferir a todo o sistema organizacional da associação a qualificação das práticas de boa-governança e gestão consciente, conferindo a integralização de idoneidade empresarial.
- V. Realização periódica de auditorias internas (Setor de Compliance) e auditoria externa para validação e verificação de todos os setores da Associação.
- VI. Atuar de acordo com as bases constitucionais e princípios da administração pública, agindo com base na Legalidade, Impessoalidade, Moralidade, Publicidade e Eficiência.

Visamos combater todos os atos e todas as formas de corrupção e de condutas antiéticas, gerando a garantia de um serviço da mais alta qualidade e de excelência para todos os colaboradores e usuários. Fomentando a prática empresarial ética e proporcionando resultados positivos para toda a sociedade brasileira.

[www.ahbb.org.br](http://www.ahbb.org.br)

[contato@ahbb.org.br](mailto:contato@ahbb.org.br)

14 3532 5198

Av. José Ariano Rodrigues, 303  
Jardim Ariano - Lins - SP  
Cep 16400 400

### 1.6 Expertise em Gestão Hospitalar

Iniciou suas atividades através das parcerias com o Estado de São Paulo nos setores de urgência e emergência, centro cirúrgico, centro obstétrico e enfermarias. Em 2015 expandiu sua área de atuação ao gerenciar 10 (dez) leitos da Unidade de Terapia Intensiva Especializada do Hospital Geral de Promissão (SP). Essa UTI geral nível 2 foi construída há 9 anos e dispunha de 8 leitos para acolher pacientes clínicos e cirúrgicos da própria instituição e da região, regulados pela CROSS. Em 2016, foi expandida com gerenciamento assistencial de 08 (oito) leitos da Unidade de Terapia Intensiva Especializada – Materna, da UGA IV – Hospital Maternidade Leonor Mendes de Barros.

Em 2017 a AHBB | Rede Santa Casa assumiu o gerenciamento Técnico e Administrativo de 4 (quatro) leitos de Unidade de Terapia Intensiva Neonatal - UTIN, 4 (quatro) leitos de Unidade de Cuidados Intermediários Neonatal - UCIN, 2 (dois) leitos de Mãe-Canguru e 3 (três) salas de parto humanizado do Hospital Geral Dr. Jose Pangella de Vila Penteadado/SP e Gerenciamento de 10 (dez) leitos de Unidade de Terapia Intensiva Geral Adulto Tipo II, do Hospital Estadual “Dr. Oswaldo Brandi Faria” de Mirandópolis/SP. É a UTI do interior de São Paulo que mais recebe pacientes para fazer hemodiálise e seus resultados dispostos abaixo demonstram a qualidade do seu serviço.

Através de protocolos constantemente atualizados com as normas e condutas da AMIB, controle de gastos e processos regulamentadores das principais rotinas, os resultados apareceram rapidamente.

Sendo assim, novamente em 2018 a AHBB| Rede Santa Casa, expandiu com o gerenciamento de Prestação de serviços assistenciais nas áreas de ginecologia, obstetrícia e de neonatologia, no Hospital Estadual de Caieiras/SP; gerenciamento de 30 (trinta) leitos da Unidade de Terapia Intensiva Especializada do Conjunto Hospitalar de Sorocaba, localizado em Sorocaba/SP e prestação de serviços médicos socorristas e coordenação médica, na área de clínica médica, para atendimento no pronto socorro do hospital geral Dr. José Pangella, de Vila Penteadado/SP.

Atua como gestora do Centro de Especialidades Médicas do município de Garça/SP, através do termo de fomento assinado com a Secretaria Municipal de Saúde. Centro de Especialidades

As atividades do Centro de Especialidades de Garça são desenvolvidas nas especialidades de anestesia, ortopedia, cirurgia geral, gastroenterologia, oftalmologia, ginecologia e obstetrícia, pediatria, neurologia, otorrinolaringologia, cardiologia, dermatologia, vascular, urologia e radiologia, além de atendimentos não médicos como fisioterapia, enfermagem e fonoaudiologia.

A AHBB | Rede Santa Casa acredita no acolhimento aliado a profissionalismo e transparência que constroem uma gestão eficaz, que se estabelece com a Gestão Hospitalar completa onde atua hoje em 3 hospitais no interior de São Paulo atendendo uma população de 205 mil habitantes.

[www.ahbb.org.br](http://www.ahbb.org.br)

[contato@ahbb.org.br](mailto:contato@ahbb.org.br)

14 3532 5198

Av. José Ariano Rodrigues, 303  
Jardim Ariano - Lins - SP  
Cep 16400 400



2. QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

2.1 Tipo de Atendimento / Serviços / Qualificação do Objeto

TIPO DE ATENDIMENTO
Urgência e emergência
Internação
Ambulatório
SADT

SERVIÇO	CLASSIFICAÇÃO
Cardiologia	Exame eletrocardiógrafo
Exames diagnósticos laboratoriais	1. Hemograma, uréia, sódio, potássio, Urina I - 40 exames/mês 2. CPK, CKMB, troponina – 10 exames/mês
Emergência	Clínica
Fisioterapia	Fisioterapia em disfunção do Sistema Muscular
Radiologia	Exame de média complexidade 1º nível ref. NOAS M1
Radiologia	Exame de média complexidade 2º nível ref. NOAS M2
Radiologia	Exame de média complexidade 3º nível ref. NOAS M3
Urgência	Atendimento clínico e traumato/orto/pronto atendimento
Motoristas	Disponíveis 24h e para atendimento em casos de retaguarda para até 6 transportes/mês simultâneos (média atual)

**Objeto**

**Custeio:** Gerenciamento Do Serviço de PRONTO-SOCORRO, URGENCIA E EMERGENCIA NO HOSPITAL PADRE BERNARDO DE BILAC/SP

O objeto deste plano de trabalho refere-se à disponibilização de serviços médico-hospitalares em Pronto Atendimento - PA e Pronto Socorro - PS, 24 horas por dia, 365 dias por ano; procedimentos ambulatoriais de baixa e média complexidade, exames complementares; entre outros procedimentos. São de responsabilidade da AHBB, e das

[www.ahbb.org.br](http://www.ahbb.org.br)

contato@ahbb.org.br

14 3532 5198

Av. José Ariano Rodrigues, 303  
Jardim Ariano - Lins - SP  
Cep 16400 400

estabelecidas na legislação referente ao SUS, bem como nos diplomas federais, estaduais e municipais que regem o convênio, as seguintes:

A. Prestar os serviços de saúde, de acordo com o estabelecido no convenio e nos exatos termos da legislação pertinente ao SUS – Sistema Único de Saúde – especialmente o disposto na Lei 8.080, de 19 de setembro de 1990, com observância dos princípios veiculados pela legislação, e em especial:

I – Universalidade de acesso aos serviços de saúde;

II – Gratuidade de assistência, sendo vedada a cobrança em face de pacientes ou seus representantes, responsabilizando-se a Conveniada por cobrança indevida feita por seu empregado ou preposto;

III – Igualdade da assistência à saúde, sem preconceitos ou privilégios de qualquer espécie;

IV – Direito de informação às pessoas assistidas, sobre sua saúde;

V – Prestação de serviços com qualidade e eficiência, utilizando-se dos equipamentos de modo adequado e eficaz.

B. Na prestação dos serviços, a AHBB deverá observar:

I - Respeito aos direitos do paciente, atendendo-os com dignidade de modo universal e igualitário;

II – Manutenção da qualidade da prestação de serviços;

III – garantia de sigilo dos dados e informações relativas aos pacientes;

C. Apresentar mensalmente à Prefeitura Municipal de Bilac-SP, até o dia 20 de cada mês, escala de plantões dos profissionais da Conveniada, referente ao mês subsequente.

D. Relatório Administrativo todo o dia 10 de cada mês.

E. Relatório Assistencial todo o dia 10 de cada mês, com apresentação dos números produzidos correlacionados as metas.

F. A cada período de 03 (três) meses do convênio, o Comitê Gestor e Equipe da AHBB, procederão à análise das atividades assistenciais realizadas visando a implementação do planejamento estratégico das metas estabelecidas.

[www.ahbb.org.br](http://www.ahbb.org.br)

[contato@ahbb.org.br](mailto:contato@ahbb.org.br)

14 3532 5198

Av. José Ariano Rodrigues, 303  
Jardim Ariano - Lins - SP  
Cep 16400 400



**2.2 Local da Prestação de Serviços**

Os serviços serão prestados no Hospital AHBB-HOSPITAL PADRE BERNARDO, localizado, à Rua 7 de Setembro nº529 – Centro – CEP 16210-000 - Bilac/SP – Centro.

**2.3 Capacidade Técnica do Hospital Padre Bernardo**

O gerenciamento do Serviço de PRONTO-SOCORRO, URGENCIA E EMERGENCIA NO HOSPITAL PADRE BERNARDO.

<b>Estrutura Hospitalar</b>	<b>INSTALADA</b>
Consultorios Medicos	02
Sala Triagem	01
Sala de Emergência	01
Sala Obstétrica (Exames Cardiotografo)	01
Sala Cirurgica	02
Sala de Gesso	01
Raio X	01
Brinquedoteca	01
Farmacia	01
Posto de Enfermagem	01

[www.ahbb.org.br](http://www.ahbb.org.br)

[contato@ahbb.org.br](mailto:contato@ahbb.org.br)

14 3532 5198

Av. José Ariano Rodrigues, 303  
Jardim Ariano - Lins - SP  
Cep 16400 400

LEITOS POR CLÍNICA	INSTALADA
Clínica Médica	10
Clínica Pediátrica	03
Obstetrícia	04
Clínica Cirúrgica	12
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>30</b>

**2.4** Metas Previstas Janeiro de 2021 a Dezembro de 2021

DESCRIMINAÇÃO DOS SERVIÇOS	TOTAL
<i>Consultas médicas em pronto atendimento, urgência e emergência médica</i>	1.712
<i>Imobilização ortopédica provisória</i>	32
<i>Curativos</i>	120
<i>Eletrocardiograma</i>	109
<i>Exames laboratoriais básicos</i>	136
<i>Exames radiológicos</i>	212
<i>Inalações</i>	103
<i>Intervenção medicamentosa oral, intramuscular e Intravenoso</i>	1.487
<i>Pequenos Procedimentos de Urgência</i>	152
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>4.063</b>

**2.5** Etapas da Execução

O presente plano de trabalho será executado por 12 (Doze) meses durante o período de JANEIRO do ano de 2021 a DEZEMBRO de 2021, sendo que, as metas previstas, serão acompanhadas mensalmente, quando será apresentado a título de prestação de contas, relatório de atividades na qual constarão todos os serviços prestados pela entidade no decorrer do prazo de convênio, aos pacientes.

[www.ahbb.org.br](http://www.ahbb.org.br)  
 contato@ahbb.org.br  
 14 3532 5198

Av. José Ariano Rodrigues, 303  
 Jardim Ariano - Lins - SP  
 Cep 16400 400

Fases de Execução			
Etapa	Descrição	Duração	Aplicação
1	Prestação de Serviços	mensal	R\$ 35.400,00
2	Custos Indiretos		R\$ 600,00
<b>TOTAL</b>			R\$ 36.000,00

## 2.6 Aplicação do Recurso Financeiro

Os recursos serão aplicados integralmente para custear as despesas com a execução dos serviços de Pronto Atendimento - PA, Pronto Socorro - PS e demais serviços programados no presente plano de trabalho.

Desta forma, os recursos financeiros serão aplicados no pagamento:

- Profissionais médicos autônomos e equipe de apoio como serviços laboratoriais e seus respectivos impostos
- Serviços administrativos financeiros e bancários conforme o Debate 2019 do TCESP

HOSPITAL GERAL PADRE BERNARDO			
ORDEM	OBJETO	VALORES MENSAL	%
<b>1</b>	<b>PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>	<b>35.400,00</b>	<b>98,00%</b>
1.1	Serviços Médicos e Apoio	35.400,00	98,00%
<b>2</b>	<b>CUSTOS INDIRETOS</b>	<b>600,00</b>	<b>2,00%</b>
2.3	Despesas Financeiras/ Bancarias	600,00	2,00%
<b>TOTAL MENSAL</b>		<b>36.000,00</b>	<b>100%</b>

www.ahbb.org.br  
 contato@ahbb.org.br  
 14 3532 5198

Av. José Ariano Rodrigues, 303  
 Jardim Ariano - Lins - SP  
 Cep 16400 400

2.7 Cronograma de Desembolso

CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO		
MÊS	OBJETO	CONCEDENTE
1º	CUSTEIO	R\$ 36.000,00
2º	CUSTEIO	R\$ 36.000,00
3º	CUSTEIO	R\$ 36.000,00
4º	CUSTEIO	R\$ 36.000,00
5º	CUSTEIO	R\$ 36.000,00
6º	CUSTEIO	R\$ 36.000,00
7º	CUSTEIO	R\$ 36.000,00
8º	CUSTEIO	R\$ 36.000,00
9º	CUSTEIO	R\$ 36.000,00
10º	CUSTEIO	R\$ 36.000,00
11º	CUSTEIO	R\$ 36.000,00
12º	CUSTEIO	R\$ 36.000,00
<b>Total</b>		<b>R\$ 432.000,00</b>

[www.ahbb.org.br](http://www.ahbb.org.br)

contato@ahbb.org.br

14 3532 5198

Av. José Ariano Rodrigues, 303  
Jardim Ariano - Lins - SP  
Cep 16400 400

**2.8** Rrevisão de Execução do Objeto

*Data prevista: Após Assinatura contrato*

*Data termino: 12 meses*

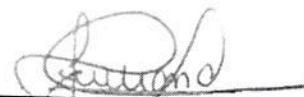


Antonio Carlos Pinoti Affonso  
Presidente da AHBB Rede Santa Casa

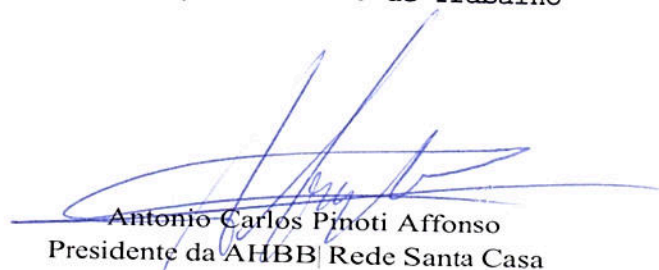
**2.9 VII- DECLARAÇÃO**

Na Qualidade de representante legal do proponente, **DECLARO**, para fins de prova junto à Secretaria de Estado de Saúde, para os efeitos e sob penas da lei, que inexistente qualquer débito em mora ou situação de inadimplência com o Tesouro ou qualquer órgão ou Entidade da Administração Pública, que impeça a transferência de recursos oriundos de dotação consignadas nos orçamentos deste Poder, na forma deste Plano de Trabalho.

Data da Assinatura \_\_\_\_/\_\_\_\_/2021



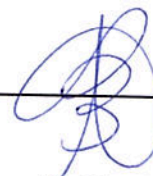
Juliana dos Santos Valentim  
Responsável pela Confecção do Plano de Trabalho



Antonio Carlos Pinoti Affonso  
Presidente da AHBB Rede Santa Casa

**2.10 VIII – ANALISADO E APROVADO TÉCNICAMENTE NESTA UNIDADE**

Data da Assinatura \_\_\_\_/\_\_\_\_/202



Assinatura do Diretor da Unidade

[www.ahbb.org.br](http://www.ahbb.org.br)

[contato@ahbb.org.br](mailto:contato@ahbb.org.br)

14 3532 5198

Av. José Ariano Rodrigues, 303  
Jardim Ariano - Lins - SP  
Cep 16400 400



**2.11 IX – APROVAÇÃO- ORDENADOR DA DESPESA**

Data da Assinatura \_\_\_\_/\_\_\_\_/202

\_\_\_\_\_  
Ordenador de Despesa

**2.12 X- APROVAÇÃO – SECRETÁRIO MUNICIPAL DA SAÚDE**

Data da Assinatura \_\_\_\_/\_\_\_\_/202

\_\_\_\_\_  
  
Secretário Municipal de Saúde

[www.ahbb.org.br](http://www.ahbb.org.br)

[contato@ahbb.org.br](mailto:contato@ahbb.org.br)

14 3532 5198

Av. José Ariano Rodrigues, 303  
Jardim Ariano - Lins - SP  
Cep 16400 400